##### T.C

**ADAPAZARI KAYMAKAMLIĞI**

**YAVUZ SELİM İLKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ**



# 2024-2028 STRATEJİK PLANI





**Okul/Kurum Bilgileri**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **İli:** SAKARYA | | **İlçesi:** ADAPAZARI | |
| **Adres:** | Maltepe Mah. Çağlayan Sk. No:52 | **Coğrafi Konum (link)** | 40°44'12.3"N 30°22'41.3"E |
| **Telefon**  **Numarası:** | 05362592377 | **Faks Numarası:** |  |
| **e- Posta Adresi:** | 732267@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | http://adapazariyavuzselimilkokulu.meb.k12.tr/ |
| **Kurum Kodu:** | 732267 | **Öğretim Şekli:** | İkili Öğretim (Tam Gün/İkili Eğitim) |

# SUNUŞ

# 

Geçmişten günümüze gelirken var olan yaratıcılığın getirdiği teknolojik ve sosyal anlamda gelişmişliğin ulaştığı hız, artık kaçınılmazları da önümüze sererek kendini göstermektedir. Güçlü ekonomik ve sosyal yapı, güçlü bir ülke olmanın ve tüm değişikliklerde dimdik ayakta durabilmenin kaçınılmazlığı da oldukça büyük önem taşımaktadır. Gelişen ve sürekliliği izlenebilen, bilgi ve planlama temellerine dayanan güçlü bir yaşam standardı ve ekonomik yapı; stratejik amaçlar, hedefler ve planlanmış zaman diliminde gerçekleşecek uygulama faaliyetleri ile (STRATEJİK PLAN) oluşabilmektedir.

Okulumuz; misyon, vizyon ve stratejik plan dahilinde daha iyi bir eğitim seviyesine ulaşmak düşüncesiyle sürekli yenilenmeyi ve kalite kültürünü kendisine ilke edinmeyi amaçlamaktadır. Kalite kültürü oluşturmak için eğitim ve öğretim başta olmak üzere insan kaynakları ve kurumsallaşma, sosyal faaliyetler, alt yapı, toplumla ilişkiler ve kurumlar arası ı ilişkileri kapsayan 2024-2028 stratejik planı hazırlanmıştır. Büyük önder Atatürk’ü örnek alan bizler; Çağa uyum sağlamış, çağı yönlendiren gençler yetiştirmek için kurulan okulumuz, geleceğimiz teminatı olan öğrencilerimizi daha iyi imkânlarla yetişip, düşünce ufku ve yenilikçi ruhu açık Türkiye Cumhuriyetinin çıtasını daha yükseklere taşıyan bireyler olması için öğretmenleri ve idarecileriyle özverili bir şekilde tüm azmimizle çalışmaktayız.

Yavuz Selim İlkokulu olarak en büyük amacımız yalnızca İlköğretim mezunu gençler yetiştirmek değil, girdikleri her türlü ortamda çevresindekilere ışık tutan, hayata hazır, hayatı aydınlatan, bizleri daha da ileriye götürecek ahlaklı, erdemli, milli ve manevi değerlere sahip gençler yetiştirmektir. İdare ve öğretmen kadrosuyla bizler çağa ayak uydurmuş, yeniliklere açık, Türkiye Cumhuriyetini daha da yükseltecek gençler yetiştirmeyi ilke edinmiş bulunmaktayız.

Yavuz Selim İlkokulu stratejik planlama çalışmasına önce durum tespiti, yani okulun SWOT analizi yapılarak başlanmıştır. SWOT analizi tüm idari personelin ve öğretmenlerin katılımıyla uzun süren bir çalışma sonucu ilk şeklini almış, varılan genel sonuçların sadeleştirilmesi ise okul yönetimi, öğretmen ve velilerden oluşan on üç kişilik bir kurul tarafından yapılmıştır. Daha sonra SWOT sonuçlarına göre stratejik planlama aşamasına geçilmiştir. Bu süreçte okulun amaçları, hedefleri, hedeflere ulaşmak için gerekli stratejiler, eylem planı ve sonuçta başarı veya başarısızlığın göstergeleri ortaya konulmuştur. Denilebilir ki SWOT analizi bir kilometre taşıdır. Okulumuzun bugünkü resmidir ve stratejik planlama ise bugünden yarına nasıl hazırlanmamız gerektiğine dair kalıcı bir belgedir.

Stratejik Planda belirlenen hedeflerimizi ne ölçüde gerçekleştirdiğimiz, plan dönemi içindeki her yılsonunda gözden geçirilecek ve gereken revizyonlar yapılacaktır. Yavuz Selim İlkokulu Stratejik Planı (2024-2028)’de belirtilen amaç ve hedeflere ulaşmamızın Okulumuzun gelişme ve kurumsallaşma süreçlerine önemli katkılar sağlayacağına inanmaktayız.

Planın hazırlanmasında emeği geçen Strateji Yönetim Ekibine ve uygulanmasında yardımı olacak İl ve ilçe Milli Eğitim Müdürlüğü çalışanlarına, okul idaresi, öğretmen, öğrenci ve velilerimize teşekkür ederim.

Mustafa TURAN

Okul Müdürü

## İÇİNDEKİLER

##### GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ……………………………………..…………6

* 1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi…………………..……….…….6
  2. Planlama Süreci…………………………………………………………..……………….…….7

##### DURUM ANALİZİ………………………………………………………………………………………….…….9

* 1. Kurumsal Tarihçe………………………………………………………………………….……9
  2. Uygulanmakta Olan Planın Değerlendirilmesi………………………………....….10
  3. Mevzuat Analizi………………………………………………………………………………...10
  4. Üst Politika Belgelerinin Analizi
  5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi………………….……..13
  6. Paydaş Analizi………………………………………..………………………………………….14
  7. Kuruluş İçi Analiz………………………………………………………………….…………..18

2.7.1.Teşkilat Yapısı…………………………………………………………………..………..18

2.7.2.İnsan Kaynakları…………………………………………………………………..…….22

2.7.3.Teknolojik Düzey………………………………………………………………...………25

2.7.4.Mali Kaynaklar………………………….…………………………………………..…….26

2.7.5.İstatistiki Veriler………………………………………………………………...………..26

2.8. Dış Çevre Analizi (Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve

Çevresel Çevre Analizi-PESTLE) ……………………………………..…………………..…28

2.9. Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi……………..….28

2.10.Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi………….………………………………………..…….29

**3. GELECEĞE BAKIŞ……………………………………………………………………………….…………31**

3.1.Misyon……………………………………………………………………………………………...……..31

3.2.Vizyon……………………………………………………………………………………………………..31

3.3.Temel Değerler………………………………………………………………..………………….……31

**4.AMAÇ, HEDEF VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ………………………………..………..31**

4.1. Amaçlar…………………………………………………………………………………………………..31

4.2.Hedefler……………………………………………………………………………………….………….32

4.3.Performans Göstergeleri…………………………………………………………………………..32

4.4. Stratejilerin Belirlenmesi…………………………………………………………………..……..33

4.5. Maliyetlendirme…………………………………………………………………………….………..34

**5.İZLEME VE DEĞERLENDİRME…………………………………………………………………….….35**

## 1.GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ

**STRATEJİK PLANIN AMACI**

Okulumuzda velilerden ve öğrencilerden gelen talepleri dikkate alarak, okul aile birliğini önemseyen, hedeflerini netleştirmiş, etkin bir eğitim öğretim ortamı oluşturmak.

**STRATEJİK PLANIN KAPSAMI**

Bu stratejik plan dokümanı Yavuz Selim İlkokulunun, mevcut durum analizi değerlendirmeleri doğrultusunda, 2024-2028 yıllarında geliştireceği amaç, hedef ve stratejileri kapsamaktadır.

**STRATEJİK PLANIN YASAL DAYANAKLARI**

|  |  |
| --- | --- |
| **SIRA NO** | **DAYANAĞIN ADI** |
| 1 | 5018 yılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu |
| 2 | Milli Eğitim Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığının 2013/26 Nolu Genelgesi |
| 3 | Milli Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programı |

### Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi

**Strateji Geliştirme Kurulu:** Okul müdürünün başkanlığında, bir okul müdür yardımcısı, bir öğretmen ve okul/aile birliği başkanı ile bir yönetim kurulu üyesi olmak üzere 5 kişiden oluşan üst kurul kurulur.

**Stratejik Plan Ekibi:** Okul müdürü tarafından görevlendirilen ve üst kurul üyesi olmayan müdür yardımcısı başkanlığında, belirlenen öğretmenler ve gönüllü velilerden oluşur. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

**Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi Tablosu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Strateji Geliştirme Kurulu Bilgileri** | | **Stratejik Plan Ekibi Bilgileri** | |
| **Adı Soyadı** | **Ünvanı** | **Adı Soyadı** | **Ünvanı** |
| Mustafa TURAN | Okul Müdürü | Nejdet AY | Müdür Yardımcısı |
| Nejdet AY | Müdür Yardımcısı | Ergün GÜL | Sınıf Öğretmeni |
| Sayim ORCAN | Sınıf Öğretmeni | Ayten ÖRS | Sınıf Öğretmeni |
| Ahmet HAYMANA | Okul Aile Birliği Bşk. | Haluk KAYA | Sınıf Öğretmeni |
|  |  | Ahmet HAYMANA | Okul Aile Birliği Bşk. |

### 

### 1.2.Planlama Süreci:

2024-2028 dönemi stratejik plan hazırlanması süreci Üst Kurul ve Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

Kamu idarelerinin planlı hizmet sunumu, politika geliştirme, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik olarak “stratejik planlama” temel bir araç olarak benimsenmiştir. Stratejik planlama; bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken, diğer yandan kurumsal kültür ve kimliğin gelişimine ve güçlendirilmesine destek olacaktır. Yavuz Selim İlkokulu’nun stratejik planlama çalışmasına önce Kalite Kurulu belirlenmiş, gerekli toplantılar yapılmış, memnuniyet anketleri (öğrenci, veli, çalışan) düzenlenmiş, anket sonuçları tespit edilmiştir.

GZFT (SWOT) analizi öğretmenler ve paydaşlarımızın katılımıyla uzun süren bir çalışma sonucu ilk şeklini almış, ulaşılan genel sonuçların sadeleştirilmesi ise Stratejik Planlama Ekibi tarafından yapılmış, sonuçlar öğretmenler kurulunda tartışılıp gerekli açıklamalar yapılmıştır. Durum analizinden sonra geleceğe yönelim aşamasında misyon, vizyon, temel değerler belirlenmiştir. Okulun amaçları, hedefleri, hedeflere ulaşmak için gerekli Stratejileri, eylem planı ve performans göstergeleri ortaya konulmuştur. Bu çalışmalar doğrultusunda okulumuz stratejik planı hazırlanmıştır.

Stratejik Plan'da belirlenen hedeflerimizi ne ölçüde gerçekleştirdiğimiz, yani izleme ve değerlendirme altı aylık periyotlar halinde yapılacak ve ikinci yılın sonunda eğer gerekli görülüyorsa hedeflerde revizeye gidilecektir. Okulumuzun 2024–2028 yıllarını kapsayan stratejik planı 3 tema 3 stratejik amaç ve 6 stratejik hedeften oluşmaktadır.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar. Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların politikalar, kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esaslar Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir. (2) (Ek fıkra: 24/7/2008-5793/30 md.) Kamu idareleri, yürütecekleri faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlar. Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususlar Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir. (2) Cumhurbaşkanı tarafından ilgili kamu idaresi için uygun görülen performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.(2)Bu çerçevede üçüncü dönem stratejik planlama süreci oluşturulmuştur.

Okulumuzda üçüncü stratejik planlama çalışmaları, 2024-2028 tarihli programın Sakarya Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından tüm ilçe milli eğitim müdürlükleri ile okul/kurumlara 13.02.2024 tarihli ve 96581935 sayılı yazısının duyurulmasıyla başlatılmıştır.

**Yavuz Selim İlkokulu Stratejik Planlama Modeli**

|  |
| --- |
| Hazırlık Programının Oluşturulması  Stratejik Planlama Yöntem ve Kapsamı  Stratejik Plan Ekip ve Kurulları  Stratejik Planlama İş Takvimi |



|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Tarihi  Gelişim | Mevzuat  Analizi | Faaliyet  Alanları ile  Sunulan  Hizmetler | Paydaş  Analizi | Kurum İçi ve Kurum Dışı Analiz  PEST Analizi  GZFT Analizi  Üst Politika Belgeleri Analizi |



|  |
| --- |
| Sorun ve Gelişim Alanlarının Belirlenmesi |



|  |
| --- |
| Stratejik Plan Mimarisinin Belirlenmesi |



Vizyonun Belirlenmesi

|  |  |
| --- | --- |
| Misyonun Belirlenmesi | Temel İlke ve Değerlerin Belirlenmesi |
| Temaların Belirlenmesi | |
| Stratejik Amaçların Belirlenmesi | |
| Stratejik Hedeflerin Belirlenmesi | |
| Performans Göstergelerin Belirlenmesi | Stratejilerin Belirlenmesi |
| Nihai Stratejik Plan | |

|  |
| --- |
| Performans Programı  Yıllık Performans Hedefleri İle Faaliyet ve Projeler |

|  |
| --- |
| İzleme ve Değerlendirme  Faaliyet Raporu |

Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereği hazırlanan 2018/16 Sayılı Genelge ile 2024-2028 stratejik plan çalışmaları başlatılmıştır. Genelge ekinde yer alan hazırlık programında merkez ve taşra birimlerinde stratejik planlama sürecinde yapılması gerekenler, kurulacak ekip ve kurullar ile sürece ilişkin iş takvimi belirlenmiştir.

Çalışmalar merkezde Strateji Geliştirme Başkanlığı’nın, illerde ise il millî eğitim müdürlükleri Ar-Ge birimlerinin koordinesinde yürütülmektedir. Bu bağlamda merkez teşkilatında MEB Stratejik

Plan Koordinasyon Ekibi ve birim temsilcilerinin katılımıyla MEB Stratejik Plan Ekibi, taşra teşkilatında ise Ar-Ge birimlerinin koordinesinde il, ilçe, okul ve kurum müdürlüklerinde stratejik plan ekipleri oluşturulmuştur.

Stratejik Planına (2023/2024) Stratejik Plan Ekibi tarafından Okul Müdürümüz başkanlığında çalışma ve yol haritasını belirledikten sonra başlanmıştır.

Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında paydaş memnuniyet anketleri uygulanmış ve elde edilen sonuçlar analiz edilmiştir. Bu anketlerden elde edilen sonuçlar ve GZFT analiz sonuçları mevcut durum ile ilgili veriler toplanmıştır.

Kalite Kurulu tarafından tüm iç ve dış paydaşların görüş ve önerileri bilimsel yöntemlerle analiz edilerek planlı bir ekip çalışmasıyla stratejik planımız hazırlanmaya başlanmıştır.

Bu çalışmada izlenilen adımlar;

**1.** Kurumumuzun var oluş nedeni (misyon), ulaşmak istenilen nokta (vizyon) belirlenip okulumuzun tüm paydaşlarının da görüş ve önerileri alınarak vizyona ulaşmak için gerekli olan stratejik amaçlar belirlendi. Stratejik amaçlar belirlenirken aşağıdaki hususlar dikkate alındı

* + İl Milli Eğitim Müdürlüğünün Stratejik Plan taslağı ile uyumlu olmasına
  + Okul içinde faaliyetlerimiz kapsamında iyileştirilmesi veya önlem alınması gereken alanlarla ilgili stratejik amaçlar
  + Okul içinde ve faaliyetler kapsamında yapılması düşünülen yeniliklerle ilgili stratejik amaçla
  + Yasalar kapsamında yapmak zorunda olduğumuz faaliyetlerle ilgili stratejik amaçlar olarak da ele alındığında.

1. Stratejik amaçların gerçekleştirilebilmesi için hedefler konuldu. Hedefler stratejik amaçlarla ilgili olarak belirlendi. Hedeflerin ölçülebilinir , gerçekçi açık ve anlaşılır olmasına özen gösterildi.
2. Hedeflere uygun belli bir amaca yönelik yönetilebilir, maliyetlendirilebilinir faaliyetler belirlendi.
3. Faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için sorumlu ekipler ve zaman belirtildi.
4. Faaliyetlerin başarısını ölçmek için “Performans Göstergeleri” tanımlandı.
5. Strateji alt hedefler ve faaliyetler belirlenirken yapmak zorunda olunan faaliyetler, paydaşların önerileri, çalışanların önerileri ve GZFT analizleri göz önünde bulunduruldu.
6. GZFT çalışmasında ortaya çıkan zayıf yönlerimiz iyileştirilmeye, tehditler bertaraf edilmeyi; güçlü yanlarımız ve fırsatlarımız değerlendirilerek kurumumuzun çalışmalarında fark yaratılmaya özen gösterildi.
7. Strateji, Hedef ve Faaliyetler kesinleştikten sonra her bir faaliyetin maliyetlendirilmesi yapıldı.
8. Maliyeti hesaplanan her faaliyet için kullanılacak kaynaklar belirtildi. Maliyet ve kaynağı hesaplanan her bir faaliyet toplamları hesaplanarak her stratejik amacın bütçesi ve oradan da toplam plan bütçesi oluşturuldu.

Okulumuz stratejik planlama çalışmasına GZTF analizinin tüm personelin ve öğretmenlerin katılımıyla uzun bir çalışma sonucu şekillenmiştir. Bu süreçte okulumuzun amaçları ,hedefleri, hedeflere ulaşmak için gereken strateji, eylem planı ve sonuçta başarı ve başarısızlığın göstergeleri ortaya konulmuştur.Stratejik planda belirlenen hedeflerimizi ne ölçüde gerçekleştirdiğimiz, plan dönemi içindeki her altı ayda bir gözden geçirilecek ve gereken revizyon yapılacaktır.

Planın hazırlanmasında emeği geçen öğretmen, öğrenci, velilerimize, Okul Gelişim Yönetim Ekibine ve planın hazırlanmasında ve uygulanmasında yardımı olan İl, İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve AR-GE birimine teşekkür ederiz**.**

**Stratejik Plan Hazırlama Ekibi**

**2.DURUM ANALİZİ**

### Kurumsal Tarihçe

Okulumuz, Maltepe Mahallesi sakinlerinin ve hayırseverlerin katkıları ile yapılmış olup 1990 yılında Yavuz Selim İlköğretim Okulu adıyla hizmete açılmıştır.

Okulumuz 4223 m2 arsa içerisinde 1000 m2’lik alan üzerine 3 katlı bina olarak inşa edilmiş olup etrafı çitlerle çevrilmiştir. Maltepe Mahallesi Çağlayan Sokakta bulunan okulumuz; Polis Evi Lojmanları, Postane, E-5 Karayolu, Dörtyol Sanayi Bölgesi, Pazar Yeri ve TEDAŞ’a çok yakın olan, ulaşım sıkıntısı olmayan, özel Maltepe iç hat dolmuşları ve 9 no´lu belediye otobüsü ile rahatlıkla ulaşım sağlanabilen, Sakarya/Adapazarı´na yaklaşık 7 km mesafede bulunan, çevre ve yeşille bütünleşmiş havadar, sakin ve küçük bir okuldur.

Okulumuzda İlk ve ortaokul aynı binada hizmet vermektedir. Anasınıfı belediye sosyal tesislerinde (2 şube-37 öğrenci), İlkokul orta katta (6 şube-124 öğrenci) ve alt katta (1 şube-20 öğrenci) öğleci olmak üzere 2 idareci, 1 memur, 1 hizmetli memur ve 9 öğretmenle birlikte kurum kültürü anlayışı içerisinde sevgi ve saygıya dayalı eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Okulun finansman kaynakları: Okul Aile Birliği gelirleri ve hayırsever katkılarıdır.

Okul içinde olumlu ve etkili bir kurum kültürü vardır. Yatay ve dikey iletişim sağlıklıdır. Okulda karar alma süreçlerine herkesin katılımı sağlanır.

Planlı Okul Gelişim Modeli ve TKY uygulamaları kapsamında TKY felsefesine ve ilkelerine uygun olarak model çalışmaları etkili şekilde yürütülür. OGYE yoluyla, çalışmalarda eğitime taraf olan herkes temsil edilir. Okulda çalışmalarda ekip çalışması benimsenmiştir. Her öğretmen eğitim teknolojisini kullanmayı bilir ve bilgilerini öğretme sürecine aktarır. Sınıflarımızda bilgisayar destekli eğitim verilmektedir.

### 2.2.Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Yavuz Selim İlkokulu 2019-2023 Stratejik Planı 4 yıl boyunca uygulanmış, öngördüğümüz hedeflerin önemli çoğunluğuna ulaşılmıştır. Uygulanmakta olan stratejik planda yer alan “Durum Analizi” bölümü, İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüzün Stratejik Planları ile uyumludur. Hedeflerin gerçekçi, somut ve güncel ifade edilmesi bakımından ilkokula özgü göstergeler de yer almaktadır. Stratejik plan hazırlama sürecinde verilen eğitimlerin yetersiz kaldığı ve bunların yeni plan sürecinde artması planı daha verimli hale getirebilir.

### 2.3.Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi

Bu bölümde okulumuza yüklenen görev ve sorumluluklar ile okulumuzun faaliyet alanlarını düzenleyen mevzuat incelenerek, yasal yükümlülükler ve mevzuat analizi listesi oluşturulmuştur. Yasal yükümlülükler ve mevzuat analizi sonuçları okulumuzun faaliyet alanlarının belirlenmesine ve misyonumuzun oluşturulmasına katkı sağlamıştır.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **KANUNLAR** | | | | | | | | | | | |
|  |
|  |
|  |  |  |  |  |  | | | | |  |  |  |
|  |  |  | **Sayı** |  | **No** | | | | |  | **Adı** | |
|  | **Tarih** |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  | | | | |  |  |  |
|  |  |  | |  | | | | | |  |  |  |
|  | 03/03/1924 |  | 63 |  | | 430 | | | |  | Tevhidi Tedrisat Kanunu | |
|  |  |  | |  | | | | | |  |  |  |
|  |  |  | |  | | | | | |  |  |  |
|  | 2/7/2018 |  | KHK 703 |  | | | | | MADDE 22 |  | ÖZEL BARINMA HİZMETİ VEREN KURUMLAR VE BAZI DÜZENLEMELER HAKKINDA KHK | |
|  |  |  | |  | | | | | |  |  |  |
|  |  |  | |  | | | | | |  |  |  |
|  | 23/07/1965 |  | 12056 |  | | | | 657 | |  | Devlet Memurları Kanunu | |
|  |  |  |  |  | | | |  | |  |  |  |
|  |  |  | |  | | | | | |  |  |  |
|  | 24/06/1973 |  | 14574 |  | | | 1739 | | |  | [Millî Eğitim Temel Kanunu](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/temkanun_0/temelkanun_0.html) | |
|  |  |  |  |  | | |  | | |  |  |  |
|  |  |  |  |  | | |  | | |  |  |  |
|  | 24/10/2003 |  | 25269 |  | | | 4982 | | |  | Bilgi Edinme Hakkı Kanunu | |
|  |  |  |  |  | | |  | | |  |  |  |
|  |  | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **YÖNETMELİK** | | |
| **Yayımladığı Resmi Gazete/ Tebliğler Dergisi** | | **Adı** |
| **Tarih** | **Sayı** |
| 13.01.2018 | 30300 | Milli Eğitim Bakanlığı Personelinin Görevde Yükselme, Unvan Değişikliği ve Yer  Değiştirme Suretiyle Atanması Hakkında Yönetmelik |
| 18/06/2014 | 29034 | Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Eğitim Kurumları Yönetici ve Öğretmenlerinin Norm Kadrolarına İlişkin Yönetmelik |
| 26/07/2014 | 29072 | Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitimi ve İlköğretim Kurumları Yönetmeliği |
| 09/02/2012 | 28199 | Milli Eğitim Bakanlığı Okul Aile Birliği Yönetmeliği |
| 07/07/2018 | 30471 | Özel Eğitim Hizmetleri Yönetmeliği |
| 10/11/2017 | 30236 | Rehberlik Hizmetleri Yönetmeliği |
| 12/10/2013 | 28793 | Milli Eğitim Bakanlığı Personelinin Görevde Yükselme, Unvan Değişikliği ve Yer  Değiştirme Suretiyle Atanması Hakkında Yönetmelik |
| 12/09/2012 | 28409 | Milli Eğitim Bakanlığı Ders Kitapları ve Eğitim Araçları Yönetmeliği |
| 20/03/2012 | 28239 | Milli Eğitim Bakanlığı Özel Eğitim Kurumları Yönetmeliği |
| 05/05/2012 | 28283 | Ulusal ve Resmi Bayramlar ile Mahalli Kurtuluş Günleri, Atatürk Günleri ve Tarihi Günlerde Yapılacak Tören ve Kutlamalar Yönetmeliği |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **YÖNERGE** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | **Yayın** | |  | |  | |  | | **Adı** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | |  | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | |
|  |  | |  | |  | |
|  | **Tarih** | |  | | **Sayı** | |  | |  | | |  | |  | |  | | |  | |  | | |  | | | | |  | |  | |  | |  |  | | | |  |
|  | 27/03/2017 | |  | | 4042083 | |  | | [Okul Öncesi Eğitim ve İlköğretim Kurumları Standartları](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/okulonc_1/okulonc_1.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | |  | |
|  |  | |  | | [Uygulama Yönergesi](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/okulonc_1/okulonc_1.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | | | |
|  |  | |  | |  | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | | |  | |  | |  | | |  | |  | | |  | | | | |  | |  | |  | |  |  | | | |  |
|  | 26/08/2014 | |  | | 3557646 | |  | | [Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitim ve İlköğretim](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/cocukkulupleri_0/cocukkulupleri_0.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | | | | | |
|  |  | |  | |
|  |  | |  | | [Kurumları Çocuk Kulüpleri Yönergesi](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/cocukkulupleri_0/cocukkulupleri_0.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | |  | |  | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | | |  | |  | |  | | |  | |  | | |  | | | | |  | |  | |  | |  |  | | | |  |
|  | 19/08/2014 | |  | | 3450017 | |  | | [Öğretmen Yetiştirme ve Geliştirme Genel Müdürlüğü'nün](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/ogryetyonerge_0/ogryetyonerge_0.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | |
|  |  | |  | |
|  |  | |  | | [Görev, Yetki ve Sorumluluklarına İlişkin Yönerge](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/ogryetyonerge_0/ogryetyonerge_0.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | |  | |  | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | | |  | |  | |  | | |  | |  | | |  | | | | |  | |  | |  | |  |  | | | |  |
|  | 19/08/2014 | |  | | 3450049 | |  | | [Milli Eğitim Bakanlığı Temel Eğitim Genel Müdürlüğü'nün](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/temegicyonerge_1/temegicyonerge_1.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
|  |  | |  | |
|  |  | |  | |
|  |  | |  | | [Teşkilat ve Görevlerine İlişkin Yönerge](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/temegicyonerge_1/temegicyonerge_1.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | |  | |  | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | | |  | |  | |  | | |  | |  | | |  | | | | |  | |  | |  | |  |  | | | |  |
|  | 16/04/2013 | |  | | 2666 | |  | | [Millî Eğitim Bakanlığı Personeline Başarı, Üstün Başarı Belgesi](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/Ã¶dÃ¼lyÃ¶ner/Ã¶dÃ¼lyÃ¶ner.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |
|  |  | |  | |
|  |  | |  | |
|  |  | |  | | [ve Ödül Verilmesine Dair Yönerge](http://mevzuat.meb.gov.tr/html/Ã¶dÃ¼lyÃ¶ner/Ã¶dÃ¼lyÃ¶ner.html) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | |  | |  | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | | |  | | |  | |  | |  | |  | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | | |  | | |  | |  | |  | |  | |  | | | |  | |  |

### 2.4.Üst Politika Belgeleri Analizi

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Üst Politika Belgesi** | **İlgili Bölüm/Referans** | **Verilen Görev/İhtiyaçlar** |
| 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu | * 9. Madde, * 41. Madde | Kurum Faaliyetlerinde bütçenin etkin ve verimli kullanımı  Stratejik Plan Hazırlama  İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları |
| 30344 sayılı Kamu İdarelerinde Stratejik Plan Hazırlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik (26 Şubat 2018) | Tümü | 5 yıllık hedefleri içeren Stratejik Plan hazırlanması |
| 2024-2026 Orta Vadeli Program | Tümü | Bütçe çalışmaları |
| MEB 11. Kalkınma Plan Politika Önerileri | Önerilen politikalar | Hedef ve stratejilerin belirlenmesi |
| MEB Kalite Çerçevesi | Tümü | Hedef ve stratejilerin belirlenmesi |
| MEB 2024 Bütçe Yılı Sunuşu | Tümü | Bütçe çalışmaları |
| 2017-2023 Öğretmen Strateji Belgesi | Tümü | Hedef ve stratejilerin belirlenmesi |
| OECD 2023 Raporu | Türkiye verileri | Stratejilerin belirlenmesi |
| 2023-2024 MEB İstatistikleri | Örgün Eğitim İstatistikleri | Hedef ve göstergelerin belirlenmesi |
| Kamu İdareleri İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu (13 Şubat 2024) | Tümü | 5 yıllık hedefleri içeren Stratejik Plan hazırlanması |
| MEB’nın 30.01.2024 tarih ve 95491422 sayılı yazısı, 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları (30.01.2024) | Tümü | 2024-2028 Stratejik Planının Hazırlanması |
| MEB 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programı | Tümü | 2024-2028 Stratejik Planı Hazırlama Takvimi |
| MEB 2024-2028 Stratejik Planı | Tümü | MEB Politikaları Konusunda Taşra Teşkilatına Rehberlik |
| Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü 2024- 2028 Stratejik Planı | Tümü | Amaç, hedef, gösterge ve stratejilerin belirlenmesi |

### 2.5.Faaliyet Alanları ile Ürün/Hizmetlerin Belirlenmesi

2024-2028 stratejik plan hazırlık sürecinde okulumuz faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda birimlerinin yasal yükümlülükleri, standart dosya planı ve kamu hizmet envanteri incelenmiştir

Stratejik plan çalışmaları çerçevesinde sürece yönelik olarak gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

* Stratejik planlama ekibi kurulmuştur.
* Stratejik planlama ekibi üyelerinin konuyla ilgili eğitimleri sağlanmıştır.
* İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü’nün stratejik planlama ile ilgili yaptığı tüm rehberlik çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
* Stratejik planlama sürecinde kullanılacak olan rehber kitap edinilmiştir (Eğitimde Stratejik Planlama, MEB Strateji Geliştirme Başkanlığı, 2010)
* Stratejik planın temel alacağı vizyon ve misyon ifadeleri hakkında tüm paydaşların farkındalığı sağlanmıştır.

Tablo: Faaliyet Alanları

|  |  |
| --- | --- |
| FAALİYET ALANI: EĞİTİM | FAALİYET ALANI: YÖNETİM İŞLERİ |
| Hizmet–1 Rehberlik Hizmetleri   * Bireysel, eğitsel, mesleki rehberlik * Veli * Öğrenci * Öğretmen | Hizmet–1 Öğrenci İşleri Hizmeti   * Kayıt * Nakil işleri * Devam devamsızlık * Sınıf geçme * Bursluluk |
| Hizmet–2 Sosyal-Kültürel Etkinlikler   * Halk oyunları * Koro * Satranç * Geleneksel Çocuk Oyunları * Şiir Dinletisi | Hizmet–2 Öğretmen İşleri Hizmeti   * Derece terfi * Hizmet içi eğitim * Özlük hakları * İzin-Rapor * Maaş |
| Hizmet–3 Spor Etkinlikleri   * Futbol * Voleybol * Basketbol |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **FAALİYET ALANI: ÖĞRETİM** | **FAALİYET ALANI: ORGANİZASYON** |
| Hizmet–1 Müfredatın İşlenmesi | Hizmet–1 Kurumu Temsil Etme   * Kurul ve komisyonların oluşturulması * Protokol kuralları |
| Hizmet–2 Kurslar   * İYEP Kursu * Destek Eğitim Odası | Hizmet–2 Kurum Kültürü Oluşturma   * Personelin gelişimi için seminerlere Katılım * Personel ziyaretleri * Yemek, piknik düzenleme |

**Okul İçin Ürün/Hizmet Listesi**

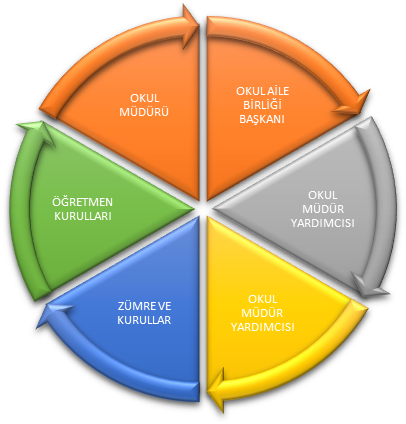
|  |  |
| --- | --- |
| Öğrenci kayıt, kabul ve devam işleri | Eğitim hizmetleri |
| Öğrenci başarısının değerlendirilmesi | Öğretim hizmetleri |
| Sınav işleri | Toplum hizmetleri |
| Sınıf geçme işleri | Kulüp çalışmaları |
| Öğrenim belgesi düzenleme işleri | Rehberlik |
| Personel işleri | Sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler |
| Öğrenci davranışlarının değerlendirilmesi | Burs hizmetleri |
| Öğrenci sağlığı ve güvenliği | Bilimsel araştırmalar |
| Okul çevre ilişkileri | Mezunlar (Öğrenci) |

### Faaliyet Alanları Değerlendirmesi

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SIRA NO** | **FAALİYETLER** | **FAALİYETLERİN DAYANDIĞI MEVZUAT** | **AYRILAN MALİ KAYNAK** | **MEVCUT İNSAN KAYNAĞI** | **DEĞERLENDİRME** |
| **1** | EĞİTİM | İlköğretim Kurumları Yönetmeliği | Yetersiz | Yeterli | Güçlendirilmeli |
| **2** | YÖNETİM | İlköğretim Kurumları Yönetmeliği Devlet Memurları Kanunu | Yetersiz | Yeterli | Aynı Kalmalı |
| **3** | ÖĞRETİM | İlköğretim Kurumları Yönetmeliği | Yetersiz | Yeterli | Güçlendirilmeli |

### 2.6.Paydaş Analizi

Kurumumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen önerilerde dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.



|  |  |
| --- | --- |
| **İç Paydaşlar** | **Dış Paydaşlar** |
| Okul Yöneticileri | Muhtar |
| Öğretmenler | Aile Hekimliği |
| Öğrenciler |  |
| Veliler |  |
| Okul Aile Birliği |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**Paydaş Analizi Matrisi**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PAYDAŞLAR** | **İÇ PAYDAŞ** | **DIŞ PAYDAŞ** | **HİZMET ALAN** | **NEDEN PAYDAŞ** | **Paydaşın Kurum Faaliyetlerini Etkileme**  **Derecesi** | **Paydaşın Taleplerine Verilen Önem** | | **Sonuç** |
| Tam 5" "Çok 4", "Orta 3", "Az  2", "Hiç 1" | | |
| 1,2,3 İzle  4,5 Bilgilendir | | 1,2,3 Gözet  4,5 Birlikte Çalış |
| **İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü** |  | X |  | Amaçlarımıza Ulaşmada Destek İçin İş birliği İçinde Olmamız Gereken  Kurum | 5 | | 5 | **Bilgilendir, Birlikte çalış** |
| **Veliler** |  | X | X | Doğrudan ve Dolaylı Hizmet Alan | 4 | | 4 | **Bilgilendir, Birlikte çalış** |
| **Okul Aile Birliği** | X |  | X | Amaçlarımıza Ulaşmada Destek İçin İş birliği İçinde Olmamız Gereken  Kurum | 5 | | 5 | **Bilgilendir, Birlikte çalış** |
| **Öğrenciler** | X |  | X | Varoluş sebebimiz | 5 | | 5 | **Bilgilendir, Birlikte Çalış** |
| **Muhtar** |  | X | X | Amaçlarımıza Ulaşmada Destek İçin İş birliği İçinde Olmamız Gereken  Kurum | 1 | | 3 | **İzle, Gözet** |
| **Aile Hekimliği** |  | X | X | Amaçlarımıza Ulaşmada Destek İçin İş birliği İçinde Olmamız Gereken  Kurum | 3 | | 4 | **İzle, Birlikte Çalış** |
|  |  |  |  |  |  | |  |  |

Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara altta yer verilmiştir :

### Öğrenci Anketi Sonuçları:

Okulumuzda 40 öğrenciye uygulanan anket sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | MADDELER | KATILMA DERECESİ | | | | |
| Kesinlikle Katılıyorum | Katılıyorum | Kararsızım | Kısmen Katılıyorum | Katılmıyorum |
| 1 | Öğretmenlerimle ihtiyaç duyduğumda rahatlıkla görüşebilirim. | 40(%100) |  |  |  |  |
| 2 | Okul müdürü ile ihtiyaç duyduğumda rahatlıkla konuşabiliyorum. | 40(%100) |  |  |  |  |
| 3 | Okulun rehberlik servisinden yeterince yararlanabiliyorum. |  |  | 15(%37,5) | 5(%12,5) | 20(%50) |
| 4 | Okula ilettiğimiz öneri ve isteklerimiz dikkate alınır. | 30(%75) | 10(%25) |  |  |  |
| 5 | Okulda kendimi güvende hissediyorum. | 30(%75) | 5(%12,5) | 5(%12,5) |  |  |
| 6 | Okulda öğrencilerle ilgili alınan kararlarda bizlerin görüşleri alınır. | 25(%62,5) | 5(%12,5) | 10(%25) |  |  |
| 7 | Öğretmenler yeniliğe açık olarak derslerin işlenişinde çeşitli yöntemler kullanmaktadır. | 20(%50) | 20(%50) |  |  |  |
| 8 | Derslerde konuya göre uygun araç gereçler kullanılmaktadır. | 25(%62,5) | 15(%37,5) |  |  |  |
| 9 | Teneffüslerde ihtiyaçlarımı giderebiliyorum. | 30(%75) | 10(%25 |  |  |  |
| 10 | Okulun içi ve dışı temizdir. | 40(%100) |  |  |  |  |
| 11 | Okulun binası ve diğer fiziki mekânlar yeterlidir. |  |  | 10(%25) | 10(%25) | 20(%50 |
| 12 | Okul kantininde satılan malzemeler sağlıklı ve güvenlidir. | 15(%37,5) | 20(%50) | 5(%12,5) |  |  |
| 13 | Okulumuzda yeterli miktarda sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir. | 5(%12,5) | 15(%37,5) | 10(%25) | 10(%25) |  |

**Olumlu (Başarılı) yönlerimiz: Okulda** güvende hissedip okulu sevmektedirler. Öğretmenlerle iletişim kurup sorunları rahatlıkla dile getirmektedirler. Okulumuz temiz olup, ders araç gereçleri ile işlenmeye çalışılmaktadır. Sınıflarımız kalabalık olmayıp, ders aralarında oyunları oynamaktayım.

**Olumsuz (başarısız) yönlerimiz: Okulumuzun** fiziki şartları yeterli değildir. Okul bahçesinde spor etkinliklerin yapılacağı alanlar yeterli değildir. Okulumuzda rehberlik servisi bulunmamaktadır.

### Öğretmen Anketi Sonuçları:

Okulumuzda 10 öğretmene uygulanan anket sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | MADDELER | KATILMA DERECESİ | | | | |
| Kesinlikle Katılıyorum | Katılıyorum | Kararsızım | Kısmen Katılıyorum | Katılmıyorum |
| 1 | Okulumuzda alınan kararlar, çalışanların katılımıyla alınır. | 5 (%50) | 5(%50) |  |  |  |
| 2 | Kurumdaki tüm duyurular çalışanlara zamanında iletilir. | 10 (%100) |  |  |  |  |
| 3 | Her türlü ödüllendirmede adil olma, tarafsızlık ve objektiflik esastır. | 8(%80) | 1(%10) |  | 1(%10) |  |
| 4 | Kendimi, okulun değerli bir üyesi olarak görürüm. | 8(%80) | 1(%10) |  | 1(%10) |  |
| 5 | Çalıştığım okul bana kendimi geliştirme imkânı tanımaktadır. |  | 10(%100) |  |  |  |
| 6 | Okul, teknik araç ve gereç yönünden yeterli donanıma sahiptir. |  | 1(%10) |  |  | 9(%90) |
| 7 | Okulda çalışanlara yönelik sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlenir. |  |  |  |  | 10(%100) |
| 8 | Okulda öğretmenler arasında ayrım yapılmamaktadır. | 10(%100) |  |  |  |  |
| 9 | Okulumuzda yerelde ve toplum üzerinde olumlu etki bırakacak çalışmalar yapmaktadır. |  | 8(%80) |  | 2(%20) |  |
| 10 | Yöneticilerimiz, yaratıcı ve yenilikçi düşüncelerin üretilmesini teşvik etmektedir. |  | 10(%100) |  |  |  |
| 11 | Yöneticiler, okulun vizyonunu, stratejilerini, iyileştirmeye açık alanlarını vs. çalışanlarla paylaşır. |  | 10(%100) |  |  |  |
| 12 | Okulumuzda sadece öğretmenlerin kullanımına tahsis edilmiş yerler yeterlidir. |  | 8(%80) | 1(%10) | 1(%10) |  |
| 13 | Alanıma ilişkin yenilik ve gelişmeleri takip eder ve kendimi güncellerim. | 5(%50) | 5(%50) |  |  |  |

**Olumlu (Başarılı) yönlerimiz: Aidat** değeri yüksek, okulu benimseyen, eşit ve adil davranılmaktadır. Öğretmen gelişimi için fırsatlar sunmakta, yenilik çalışmalarda destek olmaktadır. Öğretmenler arası işbirliği yapılmaktadır. Yapılacak çalışmalarda öğretmenin fikri alınmaktadır.

**Olumsuz (başarısız) yönlerimiz**: Sosyal etkinlikler yeteri kadar yapılamamakta. Gezi gözlem yapılamamaktadır. Araç gereçler eski olup yenilemekte güçlük yaşanmaktadır.

### Veli Anketi Sonuçları:

Okulumuzda 30 veliye uygulanan anket sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | MADDELER | KATILMA DERECESİ | | | | |
| Kesinlikle Katılıyorum | Katılıyorum | Kararsızım | Kısmen Katılıyorum | Katılmıyorum |
| 1 | İhtiyaç duyduğumda okul çalışanlarıyla rahatlıkla görüşebiliyorum. | 25(%85) | 5(%16) |  |  |  |
| 2 | Bizi ilgilendiren okul duyurularını zamanında öğreniyorum. |  | 30(%100) |  |  |  |
| 3 | Öğrencimle ilgili konularda okulda rehberlik hizmeti alabiliyorum. |  |  | 5(%16) | 20(%68) | 5(%16) |
| 4 | Okula ilettiğim istek ve şikâyetlerim dikkate alınıyor. | 20(%68) |  |  | 5(%16) | 5(%16) |
| 5 | Öğretmenler yeniliğe açık olarak derslerin işlenişinde çeşitli yöntemler kullanmaktadır. | 25(%84) | 5(%16) |  |  |  |
| 6 | Okulda yabancı kişilere karşı güvenlik önlemleri alınmaktadır. |  |  | 20(%68) |  | 10(%32) |
| 7 | Okulda bizleri ilgilendiren kararlarda görüşlerimiz dikkate alınır. | 15(%52) | 5(%16) | 5(%16) | 5(%16) |  |
| 8 | E-Okul Veli Bilgilendirme Sistemi ile okulun internet sayfasını düzenli olarak takip ediyorum. |  | 30(%100) |  |  |  |
| 9 | Çocuğumun okulunu sevdiğini ve öğretmenleriyle iyi anlaştığını düşünüyorum. | 5(%16) | 25(%84) |  |  |  |
| 10 | Okul, teknik araç ve gereç yönünden yeterli donanıma sahiptir. | 10(%32) | 5(%16) | 5(%16) | 5(%16) | 5(%16) |
| 11 | Okul her zaman temiz ve bakımlıdır. | 25(%84) | 5(%16) |  |  |  |
| 12 | Okulun binası ve diğer fiziki mekânlar yeterlidir. |  | 5(%16) | 5(%16) |  | 20(%68) |
| 13 | Okulumuzda yeterli miktarda sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir. | 5(%16) |  | 5(%16) | 15(%52) | 5(%16) |

**Olumlu (Başarılı) Yönlerimiz:** Öğretmenle ihtiyaç duyduğum her zaman görüşme imkânım var. Öğrencimle ilgili sorunlar olunca ilgilenip, devam etmediği zaman arayıp haber verilmektedir. Okul temiz ve bakımlı olup, öğrencim giriş ve çıkışlarda gerekli güvenlik tedbirleri alınmış olup, teneffüslerde kontrol edilmektedir. Dersler araç ve gereçlerle işlenip öğrencimle ilgilenilmektedir. Okul sitesi güncel olup, e-okuldan gerekli bilgileri ulaşmaktayım.

**Olumsuz (Başarısız) Yönlerimiz:** Okul fiziki olarak yetersizdir. Rehberlik öğretmen bulunmamaktadır. Yeterli kadar sosyal etkinlik ve gezi yapılamamaktadır.

**PAYDAŞ ANALİZİ DEĞERLENDİRMESİ**

Okulumuzun etkileşim halinde olduğu kişiler, kurum ve kuruluşlar tespit edilmiştir. Okulumuzla ilişki içerisinde olan kurum ve kuruluşların okulumuz hakkındaki görüş, öneri için görüşmeler yapılmıştır. Yapılan görüşmeler ve toplantılar sonucunda paydaşların memnuniyetlerinin yüksek olduğu görülmüştür. İç paydaşlarla toplantılar yapılarak yapılacak çalışmalar hakkında bilgiler verilmiştir.

### 2.7.Okul/Kurum İçi Analiz

## 2.7.1.Teşkilat Yapısı

### Okul Künyesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| İli: SAKARYA | | | | **İlçesi:** ADAPAZARI | | | |
| **Adres:** | Maltepe Mah. Çağlayan Sk. No:80 | | | **Coğrafi Konum (link):** | | 40°44'12.3"N 30°22'41.3"E | |
| **Telefon Numarası:** | 05362592377 | | | **Faks Numarası:** | |  | |
| **E- Posta Adresi:** | 732267@meb.k12.tr | | | **Web sayfası adresi:** | | http://adapazariyavuzselimilkokulu.meb.k12.tr/ | |
| **Kurum Kodu:** | 732267 | | | **Öğretim Şekli:** | | İkili Öğretim | |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi: 1990 (Yeni Bina 2024)** | | | | **Toplam Çalışan Sayısı** | | 12 | |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız | 81 | | **Öğretmen Sayısı** | Kadın | 5 | |
| Erkek | 100 | | Erkek | 4 | |
| **Toplam** | 181 | | **Toplam** | 9 | |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | | | 20,11 | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | | | 20,11 |

### Okulda Kurulan Kurul Ve Komisyonlar

|  |  |
| --- | --- |
| **Kurul/Komisyon Adı** | **Görevleri** |
| Öğretmenler Kurulu | Öğretmenler kurulu; okul müdürünün başkanlığında müdür yardımcıları ile bütün öğretmenler ve okul rehber öğretmenleri ile ilköğretim kurumunun özelliği dikkate alınarak kurumda görevli uzman ve usta öğreticilerden oluşur. |
| Zümre Öğretmenler Kurulu | Zümre öğretmenler kurulu ilkokullarda aynı sınıfı okutan sınıf öğretmenleri ve varsa alan öğretmenlerinden, ortaokul ve imam-hatip ortaokullarında ise alan öğretmenlerinden oluşur. |
| Şube Öğretmenler Kurulu | Şube öğretmenler kurulu, ilkokul 4 üncü sınıf ile ortaokul ve imam-hatip ortaokullarında aynı şubede ders  okutan öğretmenler ile okul rehber öğretmeninden oluşur. |
| Okul Gelişim Yönetim Ekibi | Okul Gelişim Yönetim Ekibi (OGYE) Üyeleri  1. Okul Müdürü 2. Okul Müdür Yardımcısı/Yardımcıları, 3. Öğretmen (en az iki) 4. Rehber Öğretmen 5. Destek Personeli (hizmetli, memur)  6. Veli (en az iki) 7. Öğrenci (en az iki) 8. Okul Aile Birliği Başkanı 9. 10. Sivil Toplum Örgütlerinden Seçilen Bir Temsilci 11. Muhtar *(Kaynak: “Planlı Okul Gelişim*  *Modeli” Kitabı MEB. Ankara 2007)* |
| Satın Alma Komisyonu | Satın alma komisyonu, ihtiyaç duyulan ilköğretim kurumlarında müdür veya müdür yardımcısının başkanlığında okul müdürlüğünce yapılacak satın alma işlerini düzenlemek ve yürütmek üzere öğretmenler kurulunda seçilecek *üç öğretmen ve muhasebeden sorumlu bir memurdan oluşturulur.* |
| Muayene ve Kabul Komisyonu | Okul müdürlüklerince yapılan mal ve hizmet alımlarında Taşınır Mal Yönetmeliği hükümleri göz önünde bulundurularak muayene ve kabul komisyonu kurulur. Bu komisyon, müdür başyardımcısı veya müdür tarafından görevlendirilecek bir müdür yardımcısının başkanlığında *öğretmenler kurulunca bir yıl için seçilen bir öğretmen, ambar memuru, taşınır mal kayıt ve kontrol memuru, varsa sağlık personeli ve bir nöbetçi öğretmenden oluşur.* Ana sınıfı bulunan okullarda okul öncesi öğretmenlerinden de bu komisyona bir üye seçilir. |
| Öğrenci Davranışlarını Değerlendirme Kurulu | Ortaokul ve imam-hatip ortaokullarında öğrenci davranışlarını değerlendirme kurulu; müdür başyardımcısı, müdür başyardımcısı bulunmayan okullarda müdür yardımcısının başkanlığında *öğretmenler kurulunca seçilen birer sınıf ve birer şube rehber öğretmeninden bir asil, bir yedek üye, bir okul rehber öğretmeni ile okul-aile birliği başkanı ve öğrenci kurulu başkanından* oluşturulur. |
| Okul-Aile Birliği Denetleme Kurulu | Okul-Aile Birliği Denetleme Kurulu; genel kurulca seçilen bir veli ve *öğretmenler kurulunca seçilen iki öğretmen olmak üzere üç asıl ve üç yedek üyeden oluşur.* Asıl üyeler genel kuruldan sonraki ilk hafta içinde toplanır ve üyeler arasından bir başkan seçerek görev ve iş bölümü yapar. |
| Taşınır Değer Tespit Komisyonu | Değer tespit komisyonu, harcama yetkilisinin onayı ile  taşınır kayıt ve kontrol yetkilisinin ve işin uzmanının da katıldığı *en az üç kişiden oluşturulur*. |
| Taşınır Sayım Kurulu | Taşınır sayımları, harcama yetkilisince, kendisinin veya görevlendireceği bir kişinin başkanlığında taşınır kayıt ve kontrol yetkilisinin de katılımıyla, *en az üç kişiden oluşturulan*sayım kurulu tarafından yapılır. |

|  |  |
| --- | --- |
| Sosyal Etkinlikler Kurulu | Sosyal etkinlikler kurulu, müdürün görevlendireceği bir  müdür yardımcısının *başkanlığında danışman öğretmenlerin aralarından se çecekleri bir danışman öğretmen, kulüp temsilcilerinin aralarından seçecekleri*  *üç öğrenci ile okul-aile birliğini temsilen iki veliden oluşur.* |
| İnceleme Kurulu Seçme Kurulu | **İnceleme Kurulu**: Müdürün veya görevlendireceği müdür yardımcısının başkanlığında, biri kültür dersleri öğretmeni olmak üzere iki öğretmen ile ilgili sosyal etkinlikler danışman öğretmeninden oluşur.  **Seçme Kurulu:** Kulüp üyeleri arasından seçilen ve okul yönetimince uygun görülen beş öğrenciden seçme kurulu  oluşturulur. |
| Törenler ve Kutlama Komisyonu | Tören programı her okulda, müdür veya görevlendireceği bir müdür yardımcısının başkanlığında en az iki öğretmen ve bir öğrenci temsilcisinden  oluşturulan komisyonca hazırlanır ve uygulanır. |
| Rehberlik ve Psikolojik Danışma Hizmetleri Yürütme Komisyonu | Rehberlik ve psikolojik danışma hizmetleri yürütme komisyonu, okul müdürünün başkanlığında; müdür yardımcıları, rehberlik ve psikolojik danışma servisi psikolojik danışmanları, sınıf rehber öğretmenlerinden her sınıf seviyesinden seçilecek en az birer temsilci, disiplin  kurulundan bir temsilci, okul-aile birliğinden bir temsilci, okul öğrenci temsilcisinden oluşur. |
| Kütüphane Kaynaklarının Tespiti ve Seçimi Komisyonu | Kütüphane kaynaklarının tespiti ve seçimini yapacak komisyon; okul müdürünün başkanlığında, ilgili zümre başkanları, kütüphanecilik kulübü danışman öğretmeni, kütüphanecilik kulübü temsilcisi, okul-aile birliğinden bir üye, okul öğrenci meclisi başkanı, kütüphaneci veya kütüphane  memurundan oluşturulur. |
| TKY Kalite Kurulu | Kalite kurulu, birim amirinin başkanlığında, birimin konuyla ilgili kritik sorumluluklarını üstlenmiş, yeterli bilgi ve beceriye sahip *en az beş kişiden oluşur*. |
| TKY Kalite Geliştirme Ekibi | Toplam kalite yönetimi uygulama projesi sürecinde birim amirince seçilecek en az üç kişiden kalite geliştirme ekibi oluşturulur.Bu ekipte yer alacak personelin,birimde iş görenleri harekete geçirecek, katılımcı anlayışa sahip,iyi iletişim kurabilen nitelikte olmasına özen gösterir. |
| Okul Zümre Başkanları Kurulu | Okul zümre başkanları kurulu; *zümre başkanları, bölüm şefleri ile okul rehber öğretmenlerinin temsilcisinden oluşur.* Okul aile birliği ve okul öğrenci kurulunca seçilen ikişer temsilci de gözlemci olarak bu kurula katılır. Üyeler, aralarından bir öğretmeni başkan, bir öğretmeni de yazman olarak seçer. |
| Okul Risk Takip Kurulu (Okul RİTA) | Okul müdürü veya görevlendireceği bir müdür yardımcısı (Kurul Başkanı), sınıf öğretmeni ve şube rehber öğretmenlerinden birer kişi, okulda varsa okul rehber öğretmeni, yoksa 2005/95 sayılı Rehberlik ve Psikolojik Danışma Hizmetlerinin Geliştirilmesi Genelgesi gereği görevlendirme yapılan öğretmenler, onların da olmadığı durumlarda okul rehberlik işlerinden sorumlu bir öğretmen, okul öğrenci kurul temsilcisi/öğrenci meclis temsilcisi, Okul RİTA’ya gündemin konusuna göre kurul üyelerinin kararı üzerine ihtiyaç duyulan diğer kişiler de katılabilir (Veliler, uzmanlar, okul aile birliği temsilcisi, din  görevlisi, köy ve mahalle muhtarı, STK temsilcileri) |
| Okullarda Şiddetin Önlenmesi Çalışma Ekibi | Müdür, okul/kurum *çalışma ekibini oluşturarak*, çalışmaların aksamaması için ihtiyaç duyulan personeli Millî Eğitim Müdürlüğüne bildirecektir. |

### 2.7.2.İnsan Kaynakları

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı | **2** | **-** | **2** |
| Sınıf Öğretmeni | **4** | **3** | **7** |
| Okul Öncesi Öğretmeni | **-** | **2** | **2** |
| Rehber Öğretmen | **-** | **-** | **-** |
| İdari Personel | **-** | **-** | **-** |
| Yardımcı Personel | **-** | **1** | **1** |
| Güvenlik Personeli | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam Çalışan Sayıları** | **6** | **6** | **12** |

**2023 Yılı Kurumdaki Mevcut Yönetici Sayısı:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra  No | Görevi | Erkek | Kadın | *Toplam* |
| 1 | Müdür | 1 |  | 1 |
| *2* | Müdür Yrd. | 1 |  | 1 |
|  |  |  |  | 2 |

**Kurum Yöneticilerinin Eğitim Durumu:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Eğitim Düzeyi** | **2023 Yılı İtibari İle** | |
| Kişi Sayısı | % |
| ÖnLisans |  |  |
| Lisans | 2 | 100 |
| Yüksek Lisans |  |  |

**Kurum Yöneticilerinin Yaş İtibari ile dağılımı:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Yaş Düzeyleri** | **2023 Yılı İtibari İle** | |
| Kişi Sayısı | % |
| 20-30 |  |  |
| 30-40 |  |  |
| 40-50 | 2 | 100 |
| 50+... |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Hizmet Süreleri** | **Kişi Sayısı** |
| 1-3 Yıl |  |
| 4-6 Yıl |  |
| 7-10 Yıl |  |
| 11-15 Yıl |  |
| 16-20 Yıl |  |
| 21 + | 2 |

**İdari Personelin Hizmet Süresine İlişkin Bilgiler:**

##### İdari Personelin Katıldığı Hizmet-içi Eğitim Programları:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Adı ve Soyadı** | **Görevi** | **Katıldığı Çalışmanın Adı** |
| Mustafa TURAN | Müdür | ÖBA Eğitimleri  İlkyardım,Yangın,İSG  Uzman Öğretmenlik |
| Nejdet AY | Müdür Yardımcısı | ÖBA Eğitimler,İSG  İlkyardım,Yangın,Başöğretmenlik |

**2023 Yılı Kurumdaki Mevcut Öğretmen Sayısı:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Branşı** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| 1 | Okul Öncesi Öğretmeni |  | 2 | 2 |
| 2 | Sınıf Öğretmeni | 4 | 3 | 7 |
| **TOPLAM** | | 4 | 5 | 9 |

**Öğretmenlerin Yaş İtibari ile Dağılımı:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Yaş Düzeyleri** | **Kişi Sayısı** |
| 20-30 |  |
| 30-40 | 5 |
| 40-50 | 4 |
| 50+... |  |

**Öğretmenlerin Hizmet Süreleri:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Hizmet Süreleri** | **Kişi Sayısı** |
| 1-3 Yıl |  |
| 4-6 Yıl |  |
| 7-10 Yıl |  |
| 11-15 Yıl | 3 |
| 16-20 Yıl | 4 |
| 21+... üzeri | 2 |

**Kurumda Gerçekleşen Öğretmen Sirkülâsyonunun Oranı**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Yıl İçerisinde Kurumdan Ayrılan Öğretmen Sayısı** | | | **Yıl İçerisinde Kurumda Göreve Başlayan Öğretmen Sayısı** | | |
| **2021** | **2022** | **2023** | **2021** | **2022** | **2023** |
| TOPLAM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

**Öğretmenlerin Katıldığı Hizmet İçi Eğitim Programları**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Adı ve Soyadı** | **Branşı** | **Katıldığı Çalışmanın Adı** | **Katıldığı Yıl** | **Belge No (Açıklama)** |
| Ergün GÜL | Sınıf Öğr. | MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri | 2023 | 2023007736 (Toplam 26 kursa katılmıştır) |
| Haluk KAYA | Sınıf Öğr. | Öğretmenlik Uygulaması Danışmanlığı Eğitimi Kursu | 2024 | 2024980801 (Toplam 28 kursa katılmıştır) |
| Adem ÖZTÜRK | Sınıf Öğr. | Akıl ve Zekâ Oyunları Eğitimi Kursu | 2024 | 2024540299 (Toplam 23 kursa katılmıştır) |
| Nihal KAYA | Sınıf Öğr. | Öğretmenlik Uygulaması Danışmanlığı Eğitimi Kursu | 2024 | 2024980801 (Toplam 28 kursa katılmıştır) |
| Sayim ORCAN | Sınıf Öğr. | Kaynaştırma Öğrencilerine Yönelik Öğretim Yöntem ve Teknikleri Kursu | 2024 | 2024000226 (Toplam 29 kursa katılmıştır) |
| Şule ERTÜRK | Sınıf Öğr. | Acil Durum Ekipleri Eğitimi Semineri | 2024 | 2024540269 (Toplam 22 kursa katılmıştır) |
| Ayten ÖRS DEMİR | Sınıf Öğr. | MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri | 2023 | 2023007736 (Toplam 29 kursa katılmıştır) |
| Semra TATLIER | Okul Ö.Öğr. | e-Twinning, Erasmus+Proje ve Etkinlikleri Semineri | 2023 | 2023007716 (Toplam 27 kursa katılmıştır) |
| Olcay YÜKSEL | Okul Ö.Öğr. | Özel Yetenekli Öğrencilerin Ayırt Edici Özellikleri Semineri | 2023 | 2023003870 (Toplam 25 kursa katılmıştır) |

**2023 Yılı Kurumdaki Mevcut Hizmetli/ Memur Sayısı:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Görevi** | **Erkek** | **Kadın** | **Eğitim Durumu** | **Hizmet Yılı** | **Toplam** |
| 1 | Memur |  | 1 | Lise | 32 | 1 |
| 2 | Hizmetli |  | 1 | Ortaokul | 8 | *1* |
| 3 | Sözleşmeli İşçi |  |  |  |  |  |
| 4 | Sigortalı İşçi |  |  |  |  |  |

**Çalışanların Görev Dağılımı**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **S.NO** | **UNVAN** | **GÖREVLERİ** |
| **1** | Okul müdürü | Okul müdürü;   1. Ukdesindeki sınıfın dersine girer 2. Kanun, tüzük, yönetmelik, yönerge, program ve emirlere uygun olarak görevlerini yürütmeye, 3. Okulu düzene koyar, Okulu farklı bir yaşam alanı olarak öğrenci ve öğretmen ihtiyaçlarına göre dizayn eder 4. Denetler. 5. Okulun amaçlarına uygun olarak yönetilmesinden, değerlendirilmesinden ve geliştirmesinden sorumludur. 6. Okul müdürü, görev tanımında belirtilen diğer görevleri de yapar. 7. Tüm öğretmenlerin dersini dinler ve rehberlik yapar. 8. Öğrenci ve tüm çalışanlara eğitim liderliği yapar. 9. İş sağlığı güvenliği ile ilgili aksaklıkları tespit eder gerekli   tedbirleri alır. |
| **2** | Müdür yardımcısı | Müdür yardımcıları   1. Ukdesindeki sınıfın dersine girer. 2. Okulun her türlü eğitim-öğretim, yönetim, öğrenci, personel, tahakkuk, ayniyat, yazışma, sosyal etkinlikler, yatılılık, bursluluk, güvenlik, beslenme, bakım, nöbet, koruma, temizlik, düzen, halkla ilişkiler gibi işleriyle ilgili olarak okul müdürü tarafından verilen görevleri yapar 3. Müdür yardımcıları, görev tanımında belirtilen diğer görevleri de yapar. 4. İş sağlığı güvenliği ile ilgili aksaklıkları tespit eder gerekli   tedbirleri komisyonda ele alır. |
| **3** | Öğretmenler | 1. İlköğretim okullarında dersler sınıf veya branş öğretmenleri tarafından okutulur. 2. Öğretmenler, kendilerine verilen sınıfın veya şubenin derslerini, programda belirtilen esaslara göre plânlamak, okutmak, bunlarla   ilgili uygulama ve deneyleri yapmak, ders dışında okulun eğitim- |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | öğretim ve yönetim işlerine etkin bir biçimde katılmak ve bu konularda kanun, yönetmelik ve emirlerde belirtilen görevleri yerine getirmekle yükümlüdürler.   1. Sınıf öğretmenleri, okuttukları sınıfı bir üst sınıfta da okuturlar. 2. İlköğretim okullarının 4 üncü ve 5 inci sınıflarında özel bilgi, beceri ve yetenek isteyen; beden eğitimi, müzik, görsel sanatlar, din kültürü ve ahlâk bilgisi, yabancı dil ve bilgisayar dersleri branş öğretmenlerince okutulur. 3. Derslerini branş öğretmeni okutan sınıf öğretmeni, bu ders saatlerinde yönetimce verilen eğitim-öğretim görevlerini yapar. 4. Okulun bina ve tesisleri ile öğrenci mevcudu, yatılı-gündüzlü, normal veya ikili öğretim gibi durumları göz önünde bulundurularak okul müdürlüğünce düzenlenen nöbet çizelgesine göre öğretmenlerin, normal öğretim yapan okullarda gün süresince, ikili öğretim yapan okullarda ise kendi devresinde nöbet tutmaları sağlanır. 5. Yönetici ve öğretmenler; Resmî Gazete, Tebliğler Dergisi, genelge ve duyurulardan elektronik ortamda yayımlananları Bakanlığın web sayfasından takip eder. 6. Elektronik ortamda yayımlanmayanları ise okur, ilgili yeri imzalar ve uygularlar. 7. Öğretmenler dersleri ile ilgili araç-gereç, laboratuar ve işliklerdeki eşyayı, okul kütüphanesindeki kitapları korur ve iyi kullanılmasını sağlarlar. 8. İş sağlığı güvenliği ile ilgili aksaklıkları tespit eder gerekli tedbirleri komisyona iletir. 9. Kendi zümresi ve diğer zümreler ile etkileşim halinde olmak |
| 4 | Kaloriferci | 1. Kaloriferci, kalorifer dairesi ve tesisleri ile ilgili hizmetleri yapar. 2. Kaloriferin kullanılmadığı zamanlarda okul yönetimince verilecek işleri yapar. 3. Kaloriferci, okul müdürüne, müdür yardımcısına ve nöbetçi öğretmene karşı sorumludur. 4. Müdürün vereceği hizmete yönelik diğer görevleri de yapar 5. Yaz döneminde bahçıvanlık görevini yerine getirir. |
| 5 | Nöbetçi Öğrenci… | 1. Tenefüslerde sınıfları boşaltma ve havalandırma. |

### Okul/Kurum Rehberlik Hizmetleri

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Mevcut Kapasite | | | | Mevcut Kapasite Kullanımı ve Performans | | | | | |
| Psikolojik Danışman Norm Sayısı | Görev Yapan Psikolojik Danışman Sayısı | İhtiyaç Duyulan Psikolojik Danışman Sayısı | Görüşme Odası Sayısı | Danışmanlık Hizmeti Alan | | | Rehberlik Hizmetleri İle İlgili Düzenlenen Eğitim/Paylaşım,Toplantı Vb.Faaliyet Sayısı | | |
| Öğrenci Sayısı | Öğretmen Sayısı | Veli Sayısı | Öğretmenlere Yönelik | Öğrencilere Yönelik | Velilere Yönelik |
| 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

### 2.7.3.Teknolojik Düzey

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

**Teknolojik Kaynaklar Tablosu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Akıllı Tahta Sayısı | 20 | TV Sayısı | 0 |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı | 5 | Yazıcı Sayısı | 6 |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı | 1 | Fotokopi Makinası Sayısı | 2 |
| Projeksiyon Sayısı | 1 | İnternet Bağlantı Hızı | 1000 MB |

### 

### 

### Okulumuz Bina ve Alanları

Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Okul Bölümleri** | | **Özel Alanlar** | **Var** | **Yok** |
| Okul Kat Sayısı | 2 | Çok Amaçlı Salon |  | Yok |
| Derslik Sayısı | 16 | Çok Amaçlı Saha |  | Yok |
| Derslik Alanları (m2) | 640 m2 | Kütüphane |  | Yok |
| Kullanılan Derslik Sayısı | 7 | Fen Laboratuvarı |  | Yok |
| Şube Sayısı | 9 | Bilgisayar Laboratuvarı |  | Yok |
| İdari Odaların Alanı (m2) | 48 m2 | İş Atölyesi |  | Yok |
| Öğretmenler Odası (m2) | 45 m2 | Beceri Atölyesi |  | Yok |
| Okul Oturum Alanı (m2) | 1000 m2 | Pansiyon |  | Yok |
| Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2) | 3223 m2 |  |  |  |
| Okul Kapalı Alan (m2) | 1000 m2 |  |  |  |
| Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m2) | 0 |  |  |  |
| Kantin (m2) | 49,5 m2 |  |  |  |
| Tuvalet Sayısı | 28 |  |  |  |
| **Diğer (…)** |  |  |  |  |

### 2.7.4.Mali Kaynaklar

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son iki yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Yıllar** | **Gelir Miktarı** | **Gider Miktarı** |
| 2022 | 4000 TL | 4000 TL |
| 2023 | 6000 TL | 6000 TL |

**2.7.5.İstatistiki Veriler**

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı | **2** | **-** | **2** |
| Sınıf Öğretmeni | **4** | **3** | **7** |
| Okul Öncesi Öğretmeni | **-** | **2** | **2** |
| Rehber Öğretmen | **-** | **-** | **-** |
| İdari Personel | **-** | **-** | **-** |
| Yardımcı Personel | **-** | **1** | **1** |
| Güvenlik Personeli | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam Çalışan Sayıları** | **6** | **6** | **12** |

### 

### Okulumuz Bina ve Alanları

Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

**Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Okul Bölümleri** | | **Özel Alanlar** | **Var** | **Yok** |
| Okul Kat Sayısı | 2 | Çok Amaçlı Salon |  | Yok |
| Derslik Sayısı | 16 | Çok Amaçlı Saha |  | Yok |
| Derslik Alanları (m2) | 640 m2 | Kütüphane |  | Yok |
| Kullanılan Derslik Sayısı | 7 | Fen Laboratuvarı |  | Yok |
| Şube Sayısı | 9 | Bilgisayar Laboratuvarı |  | Yok |
| İdari Odaların Alanı (m2) | 48 m2 | İş Atölyesi |  | Yok |
| Öğretmenler Odası (m2) | 45 m2 | Beceri Atölyesi |  | Yok |
| Okul Oturum Alanı (m2) | 1000 m2 | Pansiyon |  | Yok |
| Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2) | 3223 m2 |  |  |  |
| Okul Kapalı Alan (m2) | 1000 m2 |  |  |  |
| Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m2) | 0 |  |  |  |
| Kantin (m2) | 49,5 m2 |  |  |  |
| Tuvalet Sayısı | 28 |  |  |  |
| **Diğer (…)** |  |  |  |  |

### Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
| Anasınıfı-A | 10 | 7 | 17 | 3/B | 9 | 7 | 16 |
| Anasınıfı-B | 9 | 11 | 20 | 4/A | 14 | 19 | 33 |
| 1/A | 8 | 12 | 20 |  |  |  |  |
| 1/B | 8 | 12 | 20 |  |  |  |  |
| 2/A | 9 | 12 | 21 |  |  |  |  |
| 2/B | 7 | 10 | 17 |  |  |  |  |
| 3/A | 7 | 10 | 17 |  |  |  |  |

### Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

**Teknolojik Kaynaklar Tablosu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Akıllı Tahta Sayısı | 20 | TV Sayısı | 0 |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı | 5 | Yazıcı Sayısı | 6 |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı | 1 | Fotokopi Makinası Sayısı | 2 |
| Projeksiyon Sayısı | 1 | İnternet Bağlantı Hızı | 1000 MB |

### Gelir ve Gider Bilgisi

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son iki yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Yıllar** | **Gelir Miktarı** | **Gider Miktarı** |
| 2022 | 4000 TL | 4000 TL |
| 2023 | 6000 TL | 6000 TL |

### 

### 2.8.Çevre Analizi (PESTLE)

Okulumuz, Maltepe Mahallesi sakinlerinin ve hayırseverlerin katkıları ile yapılmış olup 1990 yılında Yavuz Selim İlköğretim Okulu adıyla hizmete açılmıştır. Daha sonra 2022 yılında yıkılarak “Deprem Yönetmeliğine “ uygun şekilde yeni bina yapılmış ve 2023-2024 öğretim yılının 2.dönem başında yeni binada öğretime başlanılmıştır.

Okulumuz 4223 m2 arsa içerisinde 1000 m2’lik alan üzerine 3 katlı bina olarak inşa edilmiş olup etrafı çitlerle çevrilmiştir. Maltepe Mahallesi Çağlayan Sokakta bulunan okulumuz; Polis Evi Lojmanları, Postane, E-5 Karayolu, Dörtyol Sanayi Bölgesi, Pazar Yeri ve TEDAŞ’a çok yakın olan, ulaşım sıkıntısı olmayan, özel Maltepe iç hat dolmuşları ve 9 no´lu belediye otobüsü ile rahatlıkla ulaşım sağlanabilen, Sakarya/Adapazarı´na yaklaşık 7 km mesafede bulunan, çevre ve yeşille bütünleşmiş havadar, sakin ve küçük bir okuldur.

Okulumuzda İlk ve ortaokul aynı binada hizmet vermektedir. Anasınıfı belediye sosyal tesislerinde (2 şube-37 öğrenci), İlkokul orta katta (6 şube-124 öğrenci) ve alt katta (1 şube-20 öğrenci) öğleci olmak üzere 2 idareci, 1 memur, 1 hizmetli memur ve 9 öğretmenle birlikte kurum kültürü anlayışı içerisinde sevgi ve saygıya dayalı eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

### 2.9.Güçlü Ve Zayıf Yönler İle Fırsatlar Ve Tehditler (GZFT) Analizi

Okulumuzun paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilmiştir. Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyı ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Kurumun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlülükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayrımda temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamından bakılarak iç faktör ve dış faktör ayrımı yapılmıştır.

### İçsel Faktörler

**Güçlü Yönler**

|  |  |
| --- | --- |
| Öğrenciler | * Sorunlarının çözümünde rahatlıkla idareci ve öğretmenlere danışabilmesi * Öğrencilerin saygılı olması, öğretmenlerin öğrencileri sevmesi * Öğrenci ile ilgi bilgilere kolaylıkla ulaşılabilir olması |
| Çalışanlar | * Tecrübeli, dinamik, iletişimi güçlü ve genç öğretmen kadrosunun olması * Kendini geliştiren gelişime açık ve teknolojiyi kullanan öğretmenlerin olması * Çalışanlar arasında ilgi alaka, tecrübe paylaşımı ve yardımlaşmanın olması * Personelin öğrencilerle birebir ilgilenmesi * Hizmetli(kadrolu) ve memur personelinin olması |
| Veliler | * Velilerin okula karşı iyi ilişkiler içinde olması |
| Bina ve Yerleşke | * Okulun ısınma sorununun olmaması, kaloriferli olması * Okulun trafik ve gürültüden uzak sakin huzurlu, ferah bir yerde olması * Okul servisi sıkıntısının olmaması * İş güvenirliği açısından kaza riskinin az olması |
| Donanım | * Sınıflarda fiber internet ve akıllı tahtaların olması * Beden dersi içim malzeme odasının olması * Okulda bay bayan mescidi bulunması * Futbol, basketbol ve voleybol sahasının olması * Güvenlik kameralarının olması * Araç gereç bakımından bir eksiklik olmaması * Şube öğrenci sayılarının az olması |
| Bütçe | * Hayırsever velilerin, ilçe milli eğitim müdürlüğü ve belediyelerin yardımının olması |
| Yönetim Süreçleri | * İdare tarafından güzel bir kurum kültürünün oluşturulması * Okul idaresinin değişime ve gelişime açık olması |
| İletişim Süreçleri v.b. | * Okul yönetimi, öğretmen ve memurların uyum içinde çalışması * Okulumuzda saygı, sevgi ve güven ortamının olması |

**Zayıf Yönler**

|  |  |
| --- | --- |
| Öğrenciler | * Öğrencilerimizin birçoğunun ailelerinden gereken ilgiyi görememeleri * Bireysel olarak kitap okuma alışkanlığının az olması |
| Çalışanlar | * Sosyal faaliyetlerin az olması ve bilimsel faaliyetlerin istenilen düzeyde olmaması * Psikolojik danışman ve Rehber öğretmenin olmaması |
| Veliler | * Velilerin eğitim-öğretim faaliyetlerine ve yapılan toplantılara yeterli önemi vermemesi * Velilerin sosyal, ekonomik ve eğitim profilinin düşük olması |
| Binave Yerleşke | * İlk ve Ortaokulun aynı binada olması * Bahçe zeminin sert ve pürüzlü olması * Okul bahçesinin aşırı küçük olması |
| Donanım | * Güvenlik görevlisinin olmaması * Müstakil bir okul kütüphanesinin olmaması * Müstakil bir laboratuvarın olmaması |
| Bütçe | * Okul gelirlerinin mali kaynakların yetersiz olması * Okulumuzun hayırseverler haricinde destek alamaması |
| Yönetim Süreçleri | * Okulda rehberlik ve psikolojik danışman öğretmenin olmaması |
| İletişim Süreçleri | * Velilerimizin veli toplantılarına katılımın az olması |

### Dışsal Faktörler

**Fırsatlar**

|  |  |
| --- | --- |
| Politik | * Bakanlığımızın Vizyon 2023 belgesinde yer alan unsurların kurumumuzda pozitif beklentiler oluşturması |
| Ekonomik | * Hayırseverlerin desteğinin alınması |
| Sosyolojik | * Velilerle birlikte gezi, piknik ve kermes düzenlenmesi * Önemli merkezlere yakın olması (PTT, TEDAŞ, Sanayi E5 Karayolu, Polis evi vb.) * Öğrencilerin okula ulaşım sorunu olmaması * Mevcut öğrenci sayısının düşük olması |
| Teknolojik | * Yeniliklere açık bir ekip olunması |
| Mevzuat-Yasal | * Mevzuat ve yasal değişikliklerin devamlı takip edilmesi |
| Ekolojik | * Okulumuzun tarihi Beşköprü - Justinianos Köprüsüne yakın olması |

**Tehditler**

|  |  |
| --- | --- |
| Politik | Bulunduğumuz bölgenin hızlı göç alıp-vermesi ve öğrenci gelip-gitme sorunu |
| Ekonomik | Velilerimizin gelir düzeyinin düşük olması  Okulun maddi imkânlarının yetersiz olması |
| Sosyolojik | Sosyal ve kültürel faaliyetlere katılımın az olması  Parçalanmış ve problemli ailelerin fazla olması |
| Teknolojik | Bilişim sınıfının olmaması  Öğrencilerin bazılarının evinde internet ve bilgisayar olmaması |
| Mevzuat-Yasal | Mevzuatın hızlı değişmesi, mevzuatın yanlış yorumlanması |
| Ekolojik | Okulumuzun etrafında kötü amaçlı insanların barınabileceği ormanlık alanın olması |

**2.10.Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi**

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve kurumsal Kapasite kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı, kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Eğitime Erişim** | **Eğitimde Kalite** | **Kurumsal Kapasite** |
| Okullaşma Oranı | Akademik Başarı | Kurumsal İletişim |
| Okula Devam/ Devamsızlık | Sosyal, Kültürel ve Fiziksel Gelişim | Kurumsal Yönetim |
| Okula Uyum, Oryantasyon | Sınıf Tekrarı | Bina ve Yerleşke |
| Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireyler | İstihdam Edilebilirlik ve Yönlendirme | Donanım |
| Yabancı Öğrenciler | Öğretim Yöntemleri | Temizlik, Hijyen |
| Hayat boyu öğrenme | Ders araç gereçleri | İş Güvenliği, Okul Güvenliği |

Gelişim ve sorun alanlarına ilişkin GZFT analizinden yola çıkılarak saptamalar yapılırken yukarıdaki tabloda yer alan ayrımda belirtilen temel sorun alanlarına dikkat edilmesi gerekmektedir.

### Gelişim ve Sorun Alanlarımız

|  |  |
| --- | --- |
| **1.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM** | |
| **1** | Özel Eğitime İhtiyaç Duyan bireyler. |
| **2** | Okula uyum sorunları. |
| **3** | Nakil gelen ve yabancı öğrencilerin sınıfa [uyum sorunu](http://muhaz.org/demokratik-hukuk-devletinde-sivil-itaatsizlik-olgusu.html) |
| **4** | E-okul, mebbis iş ve işlemleri |
| **5** | Devamsızlık sorunları |

|  |  |
| --- | --- |
| **2.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTE** | |
| **1** | Öğretmenlere yönelik hizmetiçi eğitimler |
| **2** | Eğitim öğretim sürecinde sanatsal, sportif ve kültürel faaliyetler |
| **3** | Ders araç ve gereçleri. |
| **4** | Yardımcı personel. |
| **5** | Öğretmen yeterlilikleri(Branş öğretmenlerin görevlendirilmesi.) |
| **6** | Okuma kültürü |

|  |  |
| --- | --- |
| **3.TEMA: KURUMSAL KAPASİTE** | |
| **1** | Okul ve kurumların fiziki kapasitesinin yetersizliği (Eğitim öğretim ortamlarının yetersizliği) |
| **2** | Okul ve kurumların sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyet alanlarının yetersizliği |
| **3** | Eğitim ve sosyal hizmet ortamlarının kalitesinin artırılması |
| **4** | Donatım eksiklerinin giderilmesi |
| **5** | Okul güvenliğine yönelik tespit edilen eksikliklerin giderilmesi |
| **6** | İnsan kaynağının genel ve mesleki yeterliklerinin geliştirilmesi |
| **7** | Okul-Aile birlikleri- Okul gelir gider işleri |
| **8** | İç ve dış paydaşları ile etkin ve sürekli iletişim |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Durum Analizi Aşamaları** | **Tespitler** | **İhtiyaçlar** |
| **Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi** | İzleme ve değerlendirme çalışmalarında eksiklikler  saptanmıştır. | İzleme ve değerlendirme için etkin bir sistem kurulması |
| **Paydaş Analizi** | Aileler ile iletişim ve iş  birliği yetersizdir. | Aileler ile ilişkileri güçlendirecek  bir ekosistemin kurulması |
| **Okul İçi Analiz** | Öğrencilerin öğrenme stilleri arasında en yüksek yüzde sosyal öğrenmedir. | İş birlikçi öğretim tekniklerine ağırlık verilmesi |

**3. GELECEĞE BAKIŞ**

Okul Müdürlüğümüzün Misyon, vizyon, temel ilke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan Misyon, Vizyon, Temel Değerler; Okulumuz üst kurulana sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.

## 3.1.MİSYONUMUZ

Milli, manevi ve evrensel değerlere sahip, hak ve özgürlüklere değer veren, sorumluluk duygusu gelişmiş, çok yönlü düşünebilen, bilgi üreten ve bunu kullanabilen, bilgili, kültürlü, başarılı, kendine güvenen, yaratılanı ‘Yaradan’dan ötürü sevebilen, tabiatı tahrip değil imar eden, sorun değil çözüm üreten, farklılıkları doğal ve zenginlik kabul edip bunlardan yararlanmayı hedefleyen; insana, düşünceye, özgürlüğe, ahlaka ve kültürel mirasa saygı duyan kişilikli fertler yetiştirmek,

## 3.2.VİZYONUMUZ

Eğitimde kaliteyi daima ön planda tutan, çağımızın gerektirdiği bilgi, birikim ve donanıma sahip, yaşamında mutlu ve başarılı, dünyaya yön veren, milli ve manevi değerlerine bağlı, ahlaklı ve erdemli öğrenciler yetiştirerek başarı ve kalite düzeyi ile İlimizin önde gelen okulları arasında örnek ve öncü bir okul olmak.

## 3.3.TEMEL DEĞERLERİMİZ

1. Milli ve manevi değerlerimize saygı duyarız.
2. Başarılı olan bireyleri ve başarılarını takdir ederiz.
3. Başarının ancak takım çalışmasıyla elde edileceğine inanırız.
4. Değişimin ve sürekli gelişimin önemine inanırız.
5. Anayasa ve Milli Eğitim Temel Kanunu´nda yer alan amaç ve ilkelere uygun eğitim öğretim vermeye çalışırız.
6. Sevgi ve saygıya dayalı bir eğitim anlayışını benimseriz.
7. Çoklu zeka kuramını derslerde uygulaya çalışırız.
8. Öğrenci merkezli eğitim önceliğimizdir.
9. Okulumuzun sağlıklı, temiz ve hijyenik olmasına önem veririz.
10. Eğitimde baskıcı bir yaklaşımı değil, konuları çözümleyici ve yorumlayıcı bir yaklaşımı benimsiyoruz.
11. Öğrencilerimizi topluma faydalı bireyler olarak yetiştirmenin öncelikle bizim sorunumuz olduğunun bilincindeyiz.
12. Karşılıklı güven, farklılık ve görüş ayrılıklarını zenginlik olarak kabul ederiz.
13. Düşünen, sorgulayan, inancını aklıyla bütünleştiren öğrencilerin yetişmesi için çalışırız.
14. Din öğretiminde dinin bütünleştirici, huzur verici ve barışı sağlayıcı gücünü ortaya çıkarma çalışırız.
15. Enerjimizi olumlu alanlarda ve insanlığa hizmet için harcıyoruz.
16. Yönetici-öğretmen-öğrenci-veli (aile) ilişkisinde güven ortamı sağlamak için tüm tedbirleri alırız.

## 4.AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

## TEMA: Eğitim ve Öğretimde Kalite

**Amaç, Hedef, Gösterge ve Stratejilere İlişkin Kart Şablonu**

|  |  |
| --- | --- |
| **Amaç 1** | Öğrencilerin eğitim öğretime etkin katılımlarıyla donanımlı olarak bir üst öğrenime geçişi sağlanacaktır. |
| **Hedef 1.1** | Öğrenme kayıpları önleyici çalışmalar yapılarak azaltılacaktır. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi\*** | **Başlangıç Değeri\*\*** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **İzleme Sıklığı** | **Rapor Sıklığı** |
| **PG 1.1** | %25 | %80 | %85 | %90 | %95 | %100 | %100 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 1.2** | %25 | %70 | %75 | %80 | %85 | %90 | %100 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 1.3** | %25 | % 0 | % 0,01 | % 0 | % 0 | % 0 | % 0 | Her Hafta | Her Hafta |
| **PG 1.4** | %25 | % 0 | % 0 | % 0 | % 0 | % 0 | % 0 | Her Hafta | Her Hafta |
| **Koordinatör Birim** | Okul İdaresi | | | | | | | | |
| **İş birliği Yapılacak Birimler** | Muhtarlık, İlçe MEM | | | | | | | | |
| **Riskler** | 1.Öğrenci İYEP Türkçe’ye devam etmeyebilir.  2. Öğrenci İYEP Matematiğe devam etmeyebilir.  3.Öğrenci İYEP kursuna ilgi göstermeyebilir.  4.Veli İYEP kursuna ilgi göstermeyebilir.  5.Veli devamsızlık olayına dikkat etmeyebilir | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | S.1. Öğrencilerin Türkçe dersindeki eksikleri tespit edilerek İYEP aracılığıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır.  S.2 Öğrencilerin matematik derslerindeki eksikleri tespit edilerek İYEP aracılığıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır.  S.3 Dijital platformlar aracılığıyla öğrencilerin tamamlayıcı ve destekleyici eğitim almaları sağlanacaktır.  S.4 İYEP’in ders içeriklerine katkı sağlayacak etkinlik, okuma vb aktivitelerin zenginleştirilmesi sağlanacaktır.  S.5 İYEP içerikleri öğrencinin hazır bulunuşluk seviyesi dikkate alınarak hazırlanacaktır.  S.6 Öğrencilerin devamsızlık nedenleri tespit edilerek devamsızlığa neden olan etmenler giderilecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | 1500 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | 1.Öğrencilerin Türkçe dersine ilgisizliği  2.Öğrencilerin Matematik dersine ilgisizliği  3.Velilerin devamsızlık konusunu önemsememeleri. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | 1.Veli ile iyi bir iletişim kurulması.  2.Okul-Veli işbirliğinin üst düzeye çıkarılması.  3.Muhtarlık ile iletişimin geliştirilmesi. | | | | | | | | |

**Amaç, Hedef, Gösterge ve Stratejilere İlişkin Kart Şablonu**

|  |  |
| --- | --- |
| **Amaç 2** | Öğrencilere medeniyetimizin ve insanlığın ortak değerleriyle çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar kazandırılacaktır. |
| **Hedef 2.1** | Öğrencilere evrensel değerler, sağlıklı yaşam ve çevre bilinci duyarlılığı kazandırılacaktır. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Başlangıç Değeri** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **İzleme Sıklığı** | **Rapor Sıklığı** |
| **PG 2.1** | 14,3 | 5 | 10 | 12 | 14 | 18 | 20 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 2.2** | 14,3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 2.3** | 14,3 | 20 | 180 | 190 | 190 | 190 | 190 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 2.4** | 14,3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 5 | 6 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 2.5** | 14,3 | 30 | 180 | 190 | 190 | 190 | 190 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 2.6** | 14,3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 5 | 6 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 2.7** | 14,3 | 35 | 180 | 190 | 190 | 190 | 190 | Her Ay | Her Ay |
| **Koordinatör Birim** | Okul idaresi, Kulüp Rehber Öğretmenleri, Sınıf Öğretmenleri | | | | | | | | |
| **İş birliği Yapılacak Birimler** | İlçe MEM | | | | | | | | |
| **Riskler** | 1.Öğrencilerin kitap okumaya isteksizlikleri.  2.Velilerin çocuklarına kitap okuma alışkanlığı edindirme konusunda öğretmenlerimize yeterince destek olmamaları.  3.Dengeli beslenme konusunun veliler tarafından yeterince önemsenmemesi. | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | S.1. Okul kütüphanesi zenginleştirilecek, öğrencilerin kütüphaneden yararlanması sağlanacaktır.  S.2. Türkçe dersinde ders saatinin bir bölümü okumaya ayrılacak ve okul müdürlüğünce planlanan zamanlarda okuma etkinlikleri düzenlenecektir.  S.3. Serbest etkinlikler saati, öğrencilerin sanatsal, sportif ve kültürel faaliyetlere katılım sağlayacağı şekilde düzenlenecektir.  S.4. Öğrencilere sağlıklı ve dengeli beslenmelerine yönelik bilgilendirme eğitimleri ve etkinlikler yapılacaktır.  S.5. Öğrencilerin çevre bilincinin artırılmasına yönelik etkinlikler yapılacaktır.  S.6. Öğrencilere, nezaket ve görgü kuralları konusunda eğitimler verilerek konuya ilişkin etkinlikler düzenlenecektir. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | 3000 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | 1.Öğrenci velileri kitap okuma konusuna önem vermemektedirler  2.Öğrenciler kitap okumayı önemsememektedirler.  3.Veliler okulun sadece akademik öğretim yapan bir kurum olduğunu düşünmektedirler.  4.Veliler okulun öğrencinin sosya,psikolojik,kültürel v.b. gelişimi için eğitim faaliyetleri de yapılan bir kurum olduğu gerçeğini göz ardı etmektedirler. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | 1.Okul-veli işbirliği geliştirilmelidir.  2.Veli-öğretmen işbirliği geliştirilmelidir.  3.Okulun sadece akademik eğitimden oluşmadığı velilere benimsetilmelidir.  4.Okulun öğrencinin sosya,psikolojik,kültürel v.b. gelişimi için eğitim faaliyetleri de yapılan bir kurum olduğu ve çocuğun her yönde gelişimini hedefleyen bir kurum olduğu velilere kavratılmalıdır. | | | | | | | | |

**TEMA: Kurumsal Kapasite**

**Amaç, Hedef, Gösterge ve Stratejilere İlişkin Kart Şablonu**

|  |  |
| --- | --- |
| **Amaç 3** | Eğitim ortamlarının fiziki imkânları geliştirilecektir. |
| **Hedef 3.1** | Temel eğitimde okulların niteliğini arttıracak uygulama ve çalışmalara yer verilecektir. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi\*** | **Başlangıç Değeri\*\*** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **İzleme Sıklığı** | **Rapor Sıklığı** |
| **PG 3.1** | 100 | 0 | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | Her Yıl | Her Yıl |
| **Koordinatör Birim** | Okul İdaresi, Okul Gelişim Ekibi | | | | | | | | |
| **İş birliği Yapılacak Birimler** | Okul İdaresi, İlçe MEM, Adapazarı Belediyesi | | | | | | | | |
| **Riskler** | 1.Okul binamızın inşaatı yeni tamamlanmış olup eğitim öğretim faaliyetine 2023-2024 öğretim yılının ikinci döneminde başlamış olmamız.  2.Okulumuz yeni olduğu için başlangıçta ve yakın gelecekte herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.  3.İlerleyen dönemler için tespit edilebilecek eksiklikler tahmini sayısal verilerle ifade edilmiştir. | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | S.1.Fiziki mekânların iyileştirilmesi için kamu idareleri, belediyeler ve işverenlerle iş birlikleri yapılacaktır. Atölye ve laboratuvarların iyileştirilmesi için sektör ile iş birlikleri yapılacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | 500.000 TL | | | | | | | | |
| **Tespitler** | 1.Okulumuzun en acil ihtiyacı çevre ihatasının yetersiz oluşudur.  2.Bahçe çevresinin ivedilile beton duvar ile çevrilme gerekmektedir.  3.Okulumuzun kanalizasyon gideri üst yola pompa ile tahliye edilmektedir.  4.Okulumuza ivedilikle bir kanalizasyon sistemi yapılmalıdır. | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | 1.Bahçe çevresinin beton duvar ie çevrelenmesi için İlçe MEM ile iletişime geçilmelidir.  2.İmkanlar dahilinde bahçe çevresinin beton duvar ie çevrelenmesi için Adapazarı Belediyesine başvurulmalıdır.  3.Kanalizasyon sisteminin okul bahçesinde kalan kısmı için İlçe MEM ile iletişime geçilmelidir.  4. Kanalizasyon sisteminin okul bahçesinde kalan kısmı için Adapazarı Belediyesine başvurulmalıdır. | | | | | | | | |

**TEMA: Eğitim Öğretimde Kalite**

**Amaç, Hedef, Gösterge ve Stratejilere İlişkin Kart Şablonu**

|  |  |
| --- | --- |
| **Amaç 4** | Temel eğitimde öğrencilerin kaliteli eğitime erişimleri fırsat eşitliği temelinde artırılarak bilişsel, duyuşsal ve fiziksel olarak çok yönlü gelişimleri sağlanacak ve temel hayat becerilerini edinmiş öğrenciler yetiştirilecektir. |
| **Hedef 4.1** | Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve toplum hizmeti alanlarında ders dışı etkinliklere katılım oranı artırılacaktır. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Performans Göstergeleri** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Başlangıç Değeri (%)** | **2024 (%)** | **2025 (%)** | **2026 (%)** | **2027 (%)** | **2028 (%)** | **İzleme Sıklığı** | **Rapor Sıklığı** |
| **PG 4.1** | 20 | 5 | 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 4.2** | 20 | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 4.3** | 20 | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 4.4** | 20 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | Her Ay | Her Ay |
| **PG 4.5** | 20 | 0 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | Her Ay | Her Ay |
| **Koordinatör Birim** | Okul İdaresi, Sınıf Öğretmenleri | | | | | | | | |
| **İş birliği Yapılacak Birimler** | İlçe MEM, Spor İl Müdürlüğü, Bilim Sanat Merkezi, Adapazarı Belediyesi | | | | | | | | |
| **Riskler** | 1.İşbirliği yapmak istediğimiz kurumların konuya ilgisiz kalmaları.  2.Velilerin konuya ilgisiz kalmaları.  3.Etkinlikler için gereken araç temin edilememesi.  4.Veli bütçelerinin etkinlikleri desteklemeye uygun olmaması. | | | | | | | | |
| **Stratejiler** | S.1. Her bir öğrencinin bir kulüp faaliyetinde aktif olarak yer alması sağlanarak kulüp faaliyetlerinin etkinliği artırılacaktır.  S.2. Öğrencilerin seviyelerine uygun olarak toplumsal sorunların çözümüne katkı sağlamak ve farkındalık oluşturmak amacıyla afet ve acil durum, çevre, eğitim, spor, kültür ve turizm, sağlık ve sosyal hizmetler alanlarında toplum hizmeti faaliyetlerine katılımları artırılacaktır.  S.3. Okul bünyesinde yarışmalar düzenlenecektir.  S.4. Diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde yürütülen bilimsel, sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif alanlardaki faaliyetler artırılacaktır.  S.5. Okul bahçeleri çocukların geleneksel oyunlarla vakit geçirmelerini sağlayacak ve gelişimlerini destekleyecek şekilde etkin olarak kullanılacaktır.  S.6. Okul bünyesinde etkinlikler düzenlenecektir.  S.7. Öğrencilerin yerel, ulusal ve uluslararası proje ve yarışmalara katılmaları teşvik edilecektir.  S.8. E-okul sisteminde bulunan sosyal etkinlik modülünde gerçekleştirilen etkinlikler işlenecektir.  S.9. Okul bahçeleri geleneksel çocuk oyunlarına yönelik düzenlenecektir.  S.10. Öğrenci seviyesi ve öğretim programı kazanımlarına uygun olarak geleneksel çocuk oyunları ders içi etkinliklerde kullanılacaktır.  S.11. Eğitim- öğretim yılı içerisinde okullarda geleneksel çocuk oyunları şenliği yapılacaktır. | | | | | | | | |
| **Maliyet Tahmini** | Hedefin gerçekleşmesine ilişkin ihtiyaç duyulan toplam tahmini maliyete yer verilir. | | | | | | | | |
| **Tespitler** | 10.000 TL | | | | | | | | |
| **İhtiyaçlar** | 1.Etkinlikler için yeterli mali destek.  2.Velilerin katılımları için istekli olmalarının sağlanması.  3.Etkinliklere ulaşım için araç temin edilmesi. | | | | | | | | |

4.4.Tahmini Maliyet Tablosu

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **Toplam Maliyet** |
| **Amaç 1** | - | - | - | - | - | - |
| **Hedef 1.1** | 300 TL | 300 TL | 300 TL | 300 TL | 300 TL | 1.500 TL |
| **Amaç 2** | - | - | - | - | - | - |
| **Hedef 2.1** | 600 TL | 600 TL | 600 TL | 600 TL | 600 TL | 3.000 TL |
| **Amaç 3** | - | - | - | - | - | - |
| **Hedef 3.1** | 510.000 TL | 10.000 TL | 10.000 TL | 10.000 TL | 10.000 TL | 550.000 TL |
| **Amaç 4** | - | - | - | - | - | - |
| **Hedef 4.1** | 2.000 TL | 2.000 TL | 2.000 TL | 2.000 TL | 2.000 TL | 10.000 TL |
| **Genel Yönetim Giderleri** | 2.000 TL | 3.000 TL | 4.000 TL | 5.000 TL | 6.000 TL | 20.000TL |
| **TOPLAM** | 514.900 TL | 15.900 TL | 16.900 TL | 17.900 TL | 18.900 TL | 584.500 TL |

**5.İZLEME DEĞERLENDİRME**

Okulumuz Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında 5 yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planın izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Stratejik planın izlenmesinde 6 aylık dönemlerde izleme yapılacak denetim birimleri, il ve ilçe millî eğitim müdürlüğü ve Bakanlık denetim ve kontrollerine hazır halde tutulacaktır.

Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla aylık ilerleme toplantıları yapılacaktır. Toplantıda bir önceki ayda yapılanlar ve bir sonraki ayda yapılacaklar görüşülüp karara bağlanacaktır.

Yukarıda sunulan Yavuz Selim İlkokulu 2024-2028 Stratejik Planı Sivil Savunma Tedbirler Planı 37 sayfadan oluşmaktadır.

# 

# Nejdet AY Mustafa TURAN

# Müdür Yardımcısı Okul Müdürü

# Uygundur

# ……../……../……..

# Ahmetlatif ŞAHİN

# Adapazarı İlçe Milli Eğitim Müdür V.